



Hier einmal in luftigen Höhen unterwegs: Mitarbeiter beim Bau eines Schornsteins

# Maßschneiderei für Steine

Idyllisch im Unstruttal gelegen, punktet Balgstädt mit viel Natur, lieblichen Weinbergen, alten Burgen und Schlössern in Reichweite. Von hier aus schickt ein Spezialist für industriellen Feuerfest- und Schornsteinbau **maßgeschneiderte Produkte** in alle Ecken Deutschlands und die Welt. Jetzt auch mit einer digitalen Innovation.

2023 war ein aufregendes Jahr für die Günter Schulz GmbH & Co. KG. Am Balgstädter Lohweg wuchs eine neue Fertigungshalle. Ihr Herzstück ist ein CNC-Bearbeitungszentrum. Diese hochmoderne Maschine komplettiert nun die Schritt für Schritt optimierte Produktion. Hier kann in kurzer Zeit gefertigt werden, was vorher dank einer digitalen Lösung passgenau in Auftrag geht. So erweitert das familiär geführte Spezialunternehmen seine Kapazitäten und erschließt Neugeschäfte über ein erweitertes Angebotsspektrum. Aber von vorn...

## Nische gefunden

1989 von Günter Schulz gegründet, entscheidet der Feuerungs- und Schornsteinbauer nach einem wirtschaftlichen Einbruch in der Mitte der 1990er Jahre, sich auf Lö-

sungen für Industrieanwendungen zu konzentrieren. Mit der Übernahme eines weiteren Feuerfest- und Schornsteinbau-Unternehmens 1999 baut der Diplomingenieur die Marktposition des wachsenden Betriebes aus. 2001 übernimmt Sohn Holger die Firma ebenso wie das väterliche Motto: „Wir stehen für Qualität und Termintreue“. Die Balgstädter etablieren sich in einer Nische. Standard- oder Spezialaufgaben im Feuerungs- und Schornsteinbau, im Spezialhochbau und im technischen Verschleißschutz gehören zum Leistungsspektrum. Von der Planung bis zur Umsetzung für unterschiedlichste Industriezweige und Anwendungsbereiche. Die Firma montiert und demonstrieren, baut neu, repariert, betreut die Projekte bis zur Auftragsabwicklung und steht auch für Havarie-Einsätze parat. Die Fertigkeiten des heute 50-köpfigen Teams um Holger



Schulz werden inzwischen weit über die Landesgrenzen hinaus geschätzt. So tragen etwa zahlreiche Kugelmöhlen in Vietnam, Kühlöfen zur Spezialglasproduktion in Indonesien oder auch Ofenanlagen zur Kohlenstoffverarbeitung (Carbon) ihre Handschrift, um nur drei Beispiele zu nennen.

### Digitales Geschäftsmodell hausgemacht

Schon 2008 geht Holger Schulz die ersten Wege online. Getrieben wird die Idee eines Onlinehandels von den Kunden selbst. „Wer seinen Kamin reparieren oder einen Backofen bauen will, braucht Steine. Oftmals solche, die es so im Handel gar nicht gibt oder deren Produktion aufwändig und langwierig ist. Wir bekamen immer mehr Anfragen für Steinzuschnitte mit speziellen Maßen von Privatkunden.“ Erste Produkte stehen bald im virtuellen Laden, dann ein Backofen als Bausatz. Heute steckt hinter dem Schuba-Shop eine komplette Logistik, die eine Marktlücke füllt. Die hauseigene Entwicklung „Steinkonfigurator“ macht es den Kunden einfach: Sie geben hier die gewünschten Maße für ihre Steinzuschnitte an. In Echtzeit erhalten sie den Preis, der von festgelegten Parametern und Algorithmen im Hintergrund berechnet wird. Über den 3D-Konfigurator werden in Balgstädt die individuellen Formbauteile generiert und dann mit der eingangs erwähnten CNC-Fräse innerhalb weniger Stunden gefertigt.

Das funktioniert im Kleinen wie im Großen. Mit der CNC-Technik will Holger Schulz mehr Wertschöpfung vor Ort halten. Hier können nun teils sehr komplexe Fertigungsvorgaben auch für seine Industriekunden kurzfristig und bedarfsgerecht umgesetzt werden. In der Werkstatt vorgefertigt, spart das am Ort der Montage dann Zeit. Mit

dem Potenzial dieser technischen Großinvestition will sich der Spezialdienstleister neue Zielgruppen und weitere Fertigungsbereiche erschließen.

### Mitarbeiter auf neuen Wegen mitnehmen

Und die Mitarbeiter? „Meine Mitarbeiter wissen, dass ich oftmals Dinge anders mache als andere. Sie mussten umdenken bzw. die neuen Möglichkeiten mitdenken. Was bisher bestellt werden musste, kann jetzt hier produziert werden“ sagt Holger Schulz, der auch anderweitig auf den Stand der Technik setzt. Den Zustand von Industrieschornsteinen etwa überwachen die geschulten Fachleute inzwischen mit Drohnen. Anhand der Aufnahmen entsteht ein virtuelles 3D-Modell des Ist-Zustandes, auf dessen Grundlage dann das weitere Vorgehen geplant wird. Deutlich weniger muss dafür ein Mitarbeiter in luftige Höhen klettern.

Für die Mitarbeiter sind übrigens im Zuge des Hallen-Neubaus auch neue Sozialbereiche entstanden. Die Arbeit erleichtern soll zukünftig zudem eine unternehmenseigene App: Zeiterfassung, Sicherheitsunterweisungen und Einsatz- oder auch Urlaubsplanung geht dann just-in-time. „Das alles“, sagt Marketingfachfrau Katharina Strauchmann „wird die Kommunikation zwischen den Mitarbeitern, die immerhin aus mehreren Bundesländern kommen und oftmals an vielen verschiedenen Baustellen arbeiten, unterstützen.“ Den persönlichen Kontakt ersetzen kann und soll das nicht. Die Firma bleibt familiär – für jeden, der hier lernt und arbeitet. „Wer sich wohl fühlt, lässt sich auch auf Neues ein“, ist Holger Schulz überzeugt und schiebt hinterher: „Wir dürfen schon von Berufs wegen keine Angst haben, uns die Finger zu verbrennen“.



*Wenn das Betriebsklima stimmt und Mitarbeiter Vertrauen in unternehmerische Entscheidungen haben, gehen sie neue Wege aktiv mit.“*

**Holger Schulz,**  
Gesellschafter und  
Geschäftsführer der Günter  
Schulz GmbH & Co. KG

## Preiswürdiges Trio

- **Nachhaltig:** Die CNC-Steinbearbeitung braucht viel Kühlwasser. Dafür nutzt die Firma Regenwasser. Das entwickelte Regenwasserkonzept ermöglicht eine nahezu autarke Fertigung. Dank Filtersystem und Kreislaufprinzip des Sägeschmutzwassers fällt zudem nur wenig Abwasser an. Das prämierte die Umweltallianz Sachsen-Anhalt 2022 mit einem Sonderpreis.
- **Innovativ:** Mit dem 3D-Konfigurator für maßgeschneiderte Steine per Mausklick schrieb das Unternehmen 2023 eine „digitale Erfolgsgeschichte aus Sachsen-Anhalt“ und gewann den ersten Platz des gleichnamigen Wettbewerbs der vier gewerblichen Kammern des Landes.
- **Entwicklungsstark:** Für die kontinuierliche, auf Zukunft ausgerichtete Entwicklung erhielt der Betrieb außerdem 2023 den Unternehmerpreis des Burgenlandkreises.



**Günter Schulz GmbH & Co. KG**  
Lohweg 4A  
06632 Balgstädt  
Telefon (034464) 663-0  
www.feuerungsbau.com  
www.schuba-shop.com